



כ"ה בטבת, התשפ"ו  
14/01/2026

סימוכין : 27090326

לכבוד

משתתפי המכרז

שלום רב,

**הנדון: מענה לשאלות הבהרה בעניין מכרז מס' 98/2025 יועצים בתחומי הדרכות ומוכנות לרעידת אדמה, פנדמיה ואר"ן**

בהתאם להוראות מכרז מס' 98/2025 יועצים בתחומי הדרכות ומוכנות לרעידת אדמה, פנדמיה ואר"ן (להלן: "המכרז"), להלן טבלת שאלות הבהרה אשר הוגשו בקשר עם המכרז והתשובות בגינן.

1. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח שנשאל על ידי המתמודדים וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה וכי הסעיפים מתייחסים לנוסח הקודם שפורסם על ידי המשרד.
2. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים מכתב זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה.
3. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
4. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט במכתב זה בלבד, ובמכתבי הבהרות נוספים שיצאו מעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.
5. מכתב זה מפורסם באתר האינטרנט של המשרד בהתאם למפורט במסמכי המכרז.
6. בעת הגשת ההצעה בהתאם להוראות המכרז, על כל מציע להגיש כחלק מהצעתו את מסמך זה חתום על ידו בהתאם להוראות המכרז.

מס'	פרק	סעיף	שאלה	תשובה
1.	הקדמה	1.7.1	האם ניתן שיועץ אחד בלבד יגיש באופן עצמאי לסל ב' ויכלול את 3 התחומים: הדרכות, רע"ד, אר"ן / מלחמה?	ניתן להגיש הצעה לסל א' ו/או לסל ב'. ההצעה לסל תהיה עבור הסל כולו ולא עבור תחום מסוים מתוך הסל, וללא הפרדה בין התחומים השונים הכלולים בסל ב'.
2.	הקדמה	1.7.1	האם יועץ (יחיד) שניגש באופן עצמאי לסל ב' נדרש להגיש חוברת הצעה בסל ב', לרבות הצעת מחיר לכל אחד מתחומי העיסוק כפי שפורטו בסל ב': רע"ד, הדרכות, אר"ן/מלחמה?	כן. מציע רשאי להגיש הצעה לסל א' ו/או לסל ב'. הגשת חוברת ההצעה לרבות הצעת המחיר, תהיה עבור הסל כולו ולא עבור תחום מסוים מתוך הסל, וללא הפרדה בין התחומים השונים הכלולים בסל ב'.
3.	הקדמה	1.7.2	האם יועץ שניגש לסל א' (תחום פנדמיה) והצעתו זכתה, התאפשר לו לבצע שעות ומשימות גם עבור סל ב'?	יועץ אחד יכול לגשת במכרז לשני האשכולות, אם זכה בשני האשכולות, יוכל לעבוד גם באשכול א' וגם באשכול ב'. ככל שזכה באשכול מסוים אחד יספק שירותים עבור אשכול זה בלבד.
4.	הגדרות	3.1	הבהרה מטעם עורך המכרז:	הגדרת המונח "היועצים" –



מס'	פרק	סעיף	שאלה	תשובה
	מונחים			מובהר כי ניתן להגיש הצעה גם יועץ שהוא מציע יחידי שמגיש את עצמו כיועץ, וגם חברה/ארגון המגישים יועצים לצורך מתן השירותים. ראו עדכון במסמכי המכרז.
5.	הליך המכרז	4.7	הסעיף אומר, שמציע רשאי להגיש הצעה לאחד מהסלים בלבד או לשני הסלים – עד יועץ אחד לסל א' ו/או עד שלושה יועצים שונים לסל ב'. עם זאת יודגש כי תנאי הסף ואמות המידה ייבדקו ביחס לכל אחד מהיועצים בפני עצמו ללא כל תלות בין היועצים שיוצגו על ידי המציע ככל שיציג יותר מיועץ אחד. המשרד לא יקבל הצעות שבהן מוצעים צוותים שמיועדים לעבודה משותפת, הצעות מסוג זה ייפסלו על הסף. במקרה אם מציע רשאי להגיש עד 3 יועצים מטעמו (עצמו ועוד 2 יועצים), וכל אחד נבחן בפני עצמו במסגרת המכרז, מה כוונה לפסילה של צוותים שמיועדים לעבודה משותפת.	במקרה בו מציע מגיש שלושה יועצים, כל יועץ נבחן באופן עצמאי. זכיה של יועץ אחד אינה מבטיחה את זכייתו של יועץ שני או שלישי, המוגש מטעם המציע, וככל שיועץ מוצע אחד בלבד יזכה, הוא בלבד יספק את השירותים בעצמו ולא באמצעות יועץ שלא נבחר.
6.	הליך המכרז	5.3.1.4	האם סיווג בטחוני צה"ל, סודי ביותר בתוקף, יכול להחליף סיווג בטחוני ברמה 3 לפחות?	כן. יובהר כי נוסח סעיפים 5.3.1.4 ו-5.4.1.4 עודכן בהתאם. ראו מענה בשאלה 8 להלן.
7.	הליך המכרז	5.3.1.4 5.4.1.4	הבהרה מטעם עורך המכרז:	תנאי הסף עודכן כך שניתן יהיה לעמוד בדרישה באמצעות צירוף התחייבות/הצהרה, בחוברת ההצעה, כי לאחר הזכייה יעבור היועץ תחקיר ביטחוני לרמה 3, וכי הזכייה תהיה מותנית בקבלת הסיווג כאמור.
8.	הליך המכרז	5.4.1.3	בדוקטרינה צה"ל, תו"ל הינו תורת לחימה. מהם סוגי המסמכים המוגדרים תו"ל? לדוגמא: האם כתיבת סדר פעולות (סד"פ) לתרחיש/אירוע נחשב? או כתיבת פק"ל או כתיבת משחק מלחמה עם תרחישים?	האפשרויות מתאימות אף הן להגדרה של תו"ל לעניין תנאי הסף בסעיפים 5.3.1.4 ו-5.4.1.4. המציע רשאי להציג כל מסמך תו"ל העונה על הדרישות בתנאי הסף במכרז בנוסף לדוגמא המובאת בשאלה. יובהר כי העמידה בתנאי סף תבחן בהתאם לדרישות ותנאי המכרז.
9.	הליך המכרז	5.4.1.3	הסעיף אומר, שבעל ניסיון בכתיבת מסמך תו"ל אחד לפחות לגוף רפואי (בית חולים, קופת חולים, מערכת הרפואה הצבאית, משרד הבריאות) בתחומי תפעול באירוע רעידת אדמה, אר"ן או מלחמה, במהלך חמש השנים שקדמו למועד האחרון להגשת ההצעות. שאלת הבהרה למה כוונה להגדרת מסמך תו"ל:	ראו תשובה לשאלה 9.



מס'	פרק	סעיף	שאלה	תשובה
			האם כתיבת נהלי חירום מוסדי, כולל אסטרטגיה הפעלה בחירום נחשב כמסמך תו"ל. האם הכנה והעברת מש"מ עבור מוסד נחשב? כתיבת נוהל מעבר משגרה לחירום - סד"פים, ומסמכים דומים להם בתחומי הערכות הארגון לחירום.	
10.	הליך המכרז	8.1.1	הבהרה מטעם עורך המכרז:	המועד הראשון להגשת ההצעות יידחה לתאריך 26/01/2026 בשעה 14:00 המועד האחרון להגשת ההצעות יידחה לתאריך 02/02/2026 בשעה 14:00
11.	חוברת ההצעה	11.5.2.9	בתיק עבודות לסל ב' (אר"ן, רע"ד, הדרכות) רשום פנדמיה. להבנתי מדובר בטעות אנוש.	אכן, נפלה כאן טעות סופר. החוברת תוקנה. למענה זה מצורף קובץ מעודכן למסמכי מכרז.
12.	חוברת ההצעה	11.5.2.9	הסעיף אומר, תיק עבודות בתחומי רעידת אדמה, אר"ן או מלחמה: על המציע לצרף להצעה תיק עבודות של היועץ המוצע. תיק העבודות יכלול עד שלושה מסמכים בתחום הפנדמיה, ויפורט בו באופן ספציפי החלק של היועץ בפרויקט. תיק העבודות יצורף כמסמך נפרד. היקף המענה לא יעלה על 5 עמודים סך הכל. האם הכוונה בסעיף על מסמכים בתחומי רעידת אדמה, אר"ן או מלחמה ולא פנדמיה.	ראו מענה לשאלה 12 לעיל.

בברכה,

אוסנת מגדיש  
מנהלת קטגוריה בכירה רכש (מדיקל)  
משרד הבריאות

העתק: מכרז 98/2025